

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК РЕСПУБЛИКИ ТЫВА: ОПЫТ УЧАСТИЯ В ГРАНТОВЫХ КОНКУРСАХ

Возрастающее значение библиотек в системе управления знаниями делает их ключевым звеном в структуре формирования и устойчивого развития культурного и человеческого капитала, развивая социально-проектную деятельность за счёт расширения просветительской, научно-исследовательской и образовательной сфер. Социальные проекты просветительской направленности занимают особое место, поскольку просветительство является одной из основных функций библиотек. Задачи просветительских проектов, как правило, направлены на популяризацию книги и чтения, краеведческих знаний, науки и образования, экологическое и правовое просвещение и т. д.

Активность Республики Тыва в подготовке и реализации социальных проектов для участия в грантовых конкурсах в последние годы заметно возросла и осуществляется на международном, федеральном, республиканском, региональном и муниципальном уровнях. Наблюдается тенденция расширения целевого и проблемно-тематического разнообразия проектов, связанных в том числе с популяризацией национального научного и историко-культурного достояния регионов. В связи с этим социальнопроектную деятельность (СПД) можно рассматривать как одно из наиболее перспективных направлений развития библиотек, требующее регулярного теоретического осмысления и обобщения актуального опыта СПД с целью разработки в том числе практических рекомендаций.

За многолетнюю практику социально-проектной деятельности отечественных библиотек опубликовано значительное количество статей. Изучением проектной деятельности библиотек национального уровня в разное время занимались И. Н. Вибе [5], М. Я. Дворкина, М. И. Дворкина [8; 9] и другие. Освещению практики СПД библиотек субъектов Российской Федерации, в частности библиотек, расположенных на территории Сибири и Дальнего Востока, посвящены труды Т. Н. Арентовой [1], И. Х. Бальхаевой [2], Э. Д. Барановой [3], Л. Е. Горновой [6], Л. Ю. Даниловой [7], И. П. Осиповой [12], Ю. С. Ринчиновой [13–15], И. В. Филаткиной [16], П. Ю. Филатовой [17] и других. Отдельные аспекты проектной деятельности национальных библиотек республик Тыва и Бурятия рассматривали О. С. Васильева [4], Н. Х. Наныкпан [15] и С. Ю. Юрьева [18].



Однако, как показал анализ научных публикаций, отсутствуют работы обобщающего характера по теме современной СПД библиотек, расположенных на территории Сибирского федерального округа, в частности в Республике Тыва.

В настоящее время социально-проектная деятельность библиотек Тувы играет важнейшую роль в развитии культурно-просветительской, библиотечно-информационной, научно-методической и инновационной деятельности для всего библиотечного сообщества республики. Эта тенденция позволяет многим библиотекам переходить на проектное управление, которое предоставляет возможность создавать и реализовывать новые идеи, инициативы, привлекать внебюджетные средства на развитие библиотечного дела, сохранение и пополнение библиотечных фондов, а также на внедрение инновационно-информационных технологий.

Целью работы является выявление активности в грантовых конкурсах крупнейших библиотек Республики Тыва, способствующей развитию проектной деятельности региона в целом.

Главными источниками информации, которые легли в основу нашего исследования, являются информационно-аналитические отчёты, сайты библиотек региона, госпаблики социальной сети «ВКонтакте» Национальной библиотеки имени А. С. Пушкина¹, Республиканской детской библиотеки имени К. И. Чуковского², Республиканской специальной библиотеки для незрячих и слабовидящих³, а также страницы в социальной сети в «ВКонтакте» некоммерческой организации «Тувинская библиотечная ассоциация»⁴, автономной некоммерческой организации «КнигаНом»⁵.

Национальная библиотека имени А. С. Пушкина Республики Тыва (НБ имени А. С. Пушкина РТ) — это признанный информационно-культурный центр, сотрудники которого вносят значительный вклад в сохранение и преумножение культурного и исторического наследия тувинского народа как части культурного достояния народов мира [10, с. 427].

Было установлено, что социально-проектная деятельность НБ имени А. С. Пушкина РТ за последние годы вышла на новый профессиональный уровень, который позволил привлечь внебюджетные средства (гранты) из государственных и частных фондов, министерств, агентств федерального и

¹ https://vk.com/club86179920.

² https://vk.com/trdb17.

³ https://vk.com/tuvrsbs.

⁴ https://vk.com/nkobart.

⁵ https://vk.com/kniganom.



регионального уровней. Это связано с образованием в 2018 году нового структурного подразделения библиотеки — отдела программной и проектной деятельности, который оказывает методическую помощь библиотекарям и обеспечивает повышение квалификации сотрудникам по проектной деятельности.

НБ имени А. С. Пушкина РТ является флагманом в проектной деятельности в регионе. В 2009 году она первая среди всех библиотек Тувы приняла участие в конкурсе на грант председателя правительства Республики Тыва Ш. В. Кара-оола в области культуры и искусства в направлении «Архивное дело», получив финансовую поддержку на реализацию проекта по изданию фотоальбома «Тува: через жестокую войну навстречу Великой Победе». Это был первый и успешный опыт участия в грантовых конкурсах, который проложил путь развития проектной деятельности библиотек Тувы.

В 2018 году НБ имени А. С. Пушкина возобновила свою проектную деятельность и приняла участие в грантовом конкурсе «Новая роль библиотек в образовании» Благотворительного фонда Михаила Прохорова и победила с проектом «Библиотека — научной молодёжи Тувы», целью которого стало создание качественно новой системы развития науки в библиотеке для её популяризации, обмена знаний учёных и молодёжи, а также формирование культуры чтения. В рамках реализации проекта в библиотеке открылись «Малая академия науки» и «Школа аспиранта».

2018 год стал значимым для всего библиотечного сообщества республики, так как именно в этом году в Тыве была создана НКО «Тувинская библиотечная ассоциация» (НКО БАРТ) — новый прогрессивный и эффективный путь к адаптации библиотек к переменам, позволяющий достичь успехов в проектной деятельности и некоммерческом маркетинге. Учредителями БАРТ выступили три библиотеки: ГБУ «Национальная библиотека имени А. С. Пушкина Республики Тыва», ГБУ «Тувинская республиканская специальная библиотека для незрячих и слабовидящих» и ГБУ «Тувинская республиканская детская библиотека имени К. И. Чуковского». Целью НКО БАРТ является объединение усилий, поддержка и координация действий её членов в интересах сохранения и развития библиотечного дела в регионе.

Анализ результатов работы Тувинской библиотечной ассоциации за пять лет работы (с 2018 по 2022 г.) позволяет сделать некоторые выводы об успешном совместном участии библиотек республики в грантовых конкурсах.

Национальная библиотека имени А. С. Пушкина в сотрудничестве с НКО БАРТ реализовала четыре проекта:

- в 2019-2020 годах НБ имени А. С. Пушкина при поддержке Фонда



президентских грантов был выполнен проект «Открывая прошлое», целью которого стало создание электронного архива редких и исторических выпусков печатных региональных изданий Республики Тыва. Итогом проекта стала электронная коллекция «Открывая прошлое»⁶, размещённая на сайте биб-лиотеки в разделе «Ресурсы». Электронный архив содержит оцифрованные выпуски газеты «Шын», «Тувинская правда», журналов «Революстыг арат» («Революционный арат») и других изданий, выпущенных с 1952 по 1992 год;

- в 2020 году в результате победы в конкурсе на гранты Русского фонда культуры в рамках федерального проекта «Творческие люди» был реализован проект по проведению Международного форума «Через библиотеку к развитию общества». Благодаря форуму 58 представителей библиотечной отрасли из трёх стран: России, Монголии и Казахстана, обсудили основные направления работы, обменялись опытом и подписали ряд соглашений взаимовыгодного сотрудничества;
- в 2020–2021 годах совместно с УФСИН России по РТ был успешно реализован проект «Читает мама, читает папа», который стал победителем конкурса Фонда президентских грантов. Основная цель проекта сохранение и укрепление родственных связей осуждённых с их детьми посредством семейного чтения, где родители на видеокамеру читали литературные произведения русских и тувинских классиков, затем готовые карты памяти были переданы 25 семьям заключённых;
- в 2021 году был выполнен проект «БиблиоДобро», одержавший победу в конкурсе главы Республики Тыва на развитие гражданского общества в рамках поддержки Фонда президентских грантов. Проект был направлен на организацию досуговой деятельности детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ): создание на базе ГБУ «Национальная библиотека имени А. С. Пушкина Республики Тыва» летнего инклюзивного креативного пространства для детей в целях социальной адаптации, обогащения жизненного опыта детей с ОВЗ, развития их кругозора и творческих способностей, обеспечения доступа детей с ОВЗ и их законных представителей к информационным ресурсам;
- в 2022 году проект «Праздник яка "Тайга черим чараш малы"» стал победителем в конкурсе на гранты главы Республики Тыва на развитие гражданского общества. В рамках проекта 8–9 июня 2022 года была проведена зональная научно-практическая конференция «Тывавыстың чоргааралы сарлык малым» в сельском Доме культуры имени А. Севек села Кызыл-Хая

 $^{\ 6\} https://tuva-library.ru/contents/167-otkryivaya-proshloe.html.$



Монгун-Тайгинского района. Организаторами НПК выступили Монгун-Тайгинская ЦБС и НКО БАРТ.

Помимо НБ имени А. С. Пушкина, эффективную работу по проектной деятельности в рамках грантовых конкурсов ведёт ГБУ «Тувинская республиканская детская библиотека имени К. И. Чуковского» (ТРДБ)⁷. В 2018 году библиотека впервые приняла участие в конкурсе «Грант председателя правительства РТ» с проектом «Словно радуги цвета, мы едины навсегда!», став победителем. На средства гранта была создана «Комната дружбы» в Центре детского семейного чтения. Комната стала площадкой культурного досуга для детей из национальных диаспор.

В 2018 году детская библиотека, первая в Тыве, осуществила библиотечный волонтёрский проект «Дарить детям радость», ставший победителем открытого благотворительного конкурса Фонда Михаила Прохорова «Новая роль библиотек в образовании». На средства гранта была создана «Книжная аптечка» — книжный уголок для детей, находящихся на длительном лечении в детском отделении противотуберкулёзного диспансера.

В 2020 году ТРДБ приняла участие в конкурсе Фонда русского мира и получила финансовую поддержку на реализацию проекта «Говорим порусски» (клуб «Библиопродлёнка»). В ходе выполнения проекта было организовано всего 19 мероприятий, из них 14 культурно-образовательных, две книжные выставки, два конкурса, один республиканский семинар, а также издан сборник «Русский язык — равный в семье языков и народов Тувы» (тираж — 100 экз.), где собраны лучшие доклады республиканского семинара «Роль чтения и русского языка в становлении личности ребёнка» и лучшие работы конкурса сочинений и рисунков.

В 2021 году ТРДБ стала грантополучателем Всероссийского конкурса молодёжных проектов «Алтай — территория развития» с проектом «Словно радуги цвета, мы едины навсегда!». Данный проект стал продолжением проекта «Комнаты дружбы», реализованного в 2018 году. На грантовые средства был произведён текущий ремонт центра, закуплены выставочные стеллажи, книги и наборы для творчества, где были проведены мероприятия для детей из национальных диаспор по освоению ими русской разговорной речи.

В период с 2021 по 2023 год ТРДБ в партнёрстве с НКО БАРТ реализовала следующие четыре проекта:

– 2021 год — проект Open Kids_Book («Открываем детскую книгу») получил грант председателя правительства РТ в области культуры и искусства.

⁷ https://chukovka17.ru/item/493378.



В рамках проекта был издан сборник тувинских сказок с дополненной реальностью, в который вошло пять тувинских сказок: «Ийи күске» («Двое мышей»), «Чыраа кулун» («Жеребёнок-иноходец»), «Доңгада каъдык» («Каша в кувшине»), «Инек-сокпа» («Сова»), «Үш чүүл эртемниг оол» («Мальчик с тремя знаниями»). Специально для сборника были созданы эксклюзивные иллюстрации с помощью программы SketchBook, разработано мобильное приложение «Тувинские сказки AR» (скачать его можно в приложении GooglePlay и навести курсор на картинку со знаком юрты);

- 2022 год проект Tuva read победил в конкурсе Президентского фонда культурных инициатив. Благодаря проекту на основе литературных произведений тувинских писателей была создана электронная библиотека, которая размещена на сайте ТРДБ имени К. И. Чуковского. В коллекции представлены 100 аудиоизданий и более тысячи оцифрованных книг;
- 2022 год проект «Театр.FM» стал победителем конкурса на гранты главы РТ на развитие гражданского общества. В рамках проекта-коллаборации ТРДБ имени К. И. Чуковского, Национального театра имени Виктора Кок-оола и ГТРК «Тыва» было создано восемь аудиоверсий спектаклей и организовано их вещание на местном радио. С апреля 2023 года радиослушатели на волне 105,5 FM могут послушать тувинские спектакли;
- 2023 год проект Tuva read получил своё продолжение и победил в конкурсе Президентского фонда культурных инициатив. По итогам успешной реализации данного проекта было создано 50 аудиокниг тувинской классической и художественной литературы, которые пополнили коллекцию электронной библиотеки ТРДБ.

Кроме перечисленных двух библиотек необходимо осветить деятельность ГБУ «Тувинская республиканская специальная библиотека для незрячих и слабовидящих»⁸, которая так же в партнёрстве с НКО БАРТ в 2019–2020 годы осуществила инклюзивный проект «Путеводитель по Тыве для инватуриста». Среди прочих социальных проектов Министерства труда и социальной политики Республики Тыва проект специальной библиотеки получил финансовую поддержку на создание видеоальбома «Путеводитель по Республике Тыва для инватуриста» с сурдопереводом.

Другим важнейшим событием, способствовавшим эффективному развитию проектной деятельности библиотек в регионе, стало создание в марте 2021 года автономной некоммерческой организации по развитию и поддержке читательской культуры «КнигаНом» (АНО «КнигаНом»). В копилке

⁸ http://tiflokniga-tuva.ru/.



достижений АНО «КнигаНом» за 2023 год — просветительский проект «Россия и Донбасс: единая история», который стал победителем конкурса на гранты мэра г. Кызыла, проект популяризации книги и чтения «Читай, Тыва!» — победитель конкурса на гранты главы Республики Тыва по грантовому направлению «Поддержка проектов в области культуры и искусства» — и проект по созданию подкастов «Слушай "ТываНом"», получивший финансовую поддержку Президентского фонда культурных инициатив.

Анализируя работу библиотек Тувы за последние пять лет, можно сказать, что успешный опыт реализации проектов связан не только с открытием проектных отделов, но и с созданием некоммерческих организаций «БАРТ» и «КнигаНом», которые позволили более эффективно осуществлять социально-проектную деятельность в качестве одного из основных видов деятельности современных библиотек. Большинство библиотечных проектов выполнено при деловом партнёрстве с такими организациями, как учреждения культуры и искусства, общественные организации (Союз писателей РТ, Союз молодёжи РТ и др.), ведомственные учреждения (Министерство культуры, Министерство образования и др.), правоохранительные органы.

Если свой первый грант НБ имени А. С. Пушкина выиграла в 2009 году, то победа во втором конкурсе состоялась лишь спустя девять лет — в 2018 году. Рассвет проектной деятельности пришёлся на период с 2018 по 2023 год, тогда библиотеками всего было реализовано 12 проектов по продвижению чтения, краеведения, патриотизму, русского языка среди коренного населения Республики Тыва, укреплению межнациональных отношений, помощи детям с ОВЗ. По нашим данным, общая сумма грантов составила 6 млн 973 тыс. 990 рублей, при софинансировании 1 млн 545 тыс. 241 рубль, что повлияло на улучшение материально-технической базы библиотек, позволило расширить ассортимент информационно-коммуникационных технологий и пополнить библиотечные фонды.

Изучение проектной деятельности библиотек республики, касающейся участия в грантовых конкурсах, позволило выявить следующий факт: проекты, которые стали победителями и получили финансовую поддержку из различных фондов, ведомственных и некоммерческих организаций, были реализованы преимущественно крупными библиотеками республиканского значения: ГБУ «Национальная библиотека имени А. С. Пушкина», ГБУ «Тувинская республиканская детская библиотека имени К. И. Чуковского», ГБУ «Республиканская специальная библиотека для незрячих и слабовидящих».



К сожалению, центральные библиотечные системы, сельские библиотеки Тывы на сегодняшний день не имеют опыта участия в грантовых конкурсах. В связи с этим, на наш взгляд, необходимо проводить обучение их специалистов проектированию, проектным технологиям, разрабатывать учебнометодические материалы для коллег из муниципальных библиотек, а также привлекать их в качестве исполнителей проектов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Арентова, Т. Н. Проектная деятельность СахОУНБ в формировании социокультурного пространства региона / Т. Н. Арентова // Библиотеки центры местного сообщества : материалы обл. науч.-практ. конф. (17–18 мая 2011 г.). Южно-Сахалинск, 2012. С. 33–40.
- 2. Бальхаева, И. Х. Активизация проектной деятельности библиотек Бурятии в республиканский год чтения [2006 г.] / И. Х. Бальхаева // Библиотеки в условиях реформ: проблемы и возможные пути их решения : материалы ежегод. Всерос. совещ. рук. федер. и центр. регион. 6-к (Москва, 21–22 нояб. 2006 г.). Москва, 2007. С. 110–116.
- 3. Баранова, Э. Д. О реализации проектной деятельности Дальневосточной государственной научной библиотеки в мультикультурном пространстве региона в 2009–2011 годах : (информ. обзор) / Э. Д. Баранова // Библиотечная орбита : сб. науч.-метод. материалов. Хабаровск, 2011. Вып. 20. С. 20–24.
- 4. Васильева, О. С. Проектная деятельность Национальной библиотеки Республики Бурятия по книжным памятникам / О. С. Васильева // Румянцевские чтения 2014: материалы Междунар. науч. конф. (15–16 апр. 2014 г.). Москва, 2014. Ч. 1. С. 112–117.
- 5. Вибе, И. Н. Новые научно-образовательные проекты Российской национальной библиотеки / И. Н. Вибе // Библиотечная профессия и научно-образовательная работа библиотек : материалы Ежегод. совещания рук. федер. и центр. регион. библиотек России. Москва, 2021. С. 122–128.
- 6. Горнова, Л. Е. Программно-проектная деятельность библиотеки как фактор эффективного социального партнерства / Л. Е. Горнова // Библиотеки в системе социально-культурной политики государства : материалы межрегион. науч.-практ. конф. (15–16 апр. 2014 г.). Южно-Сахалинск, 2015. С. 108–113.



- 7. Данилова, Л. Ю. Социальное партнёрство в сфере культуры: библиотека и некоммерческая организация / Л. Ю. Данилова // Культура и наука Дальнего Востока. 2019. № 2. С. 92–96.
- 8. Дворкина, М. Я. Двадцать лет проекту «Библиотека в контексте истории» / М. Я. Дворкина // Библиотека в контексте истории : материалы 10-й Всерос. с междунар. участием науч. конф. : в 2 ч. Сер.: «Отечественная история библиотечного дела». Москва, 2013. С. 3–8.
- 9. Дворкина, М. И. Десять научных конференций «Библиотека в контексте истории» (1995–2013 гг.) : итоги проекта и задачи изучения истории библиотечного дела / М. И. Дворкина // Библиография. 2018. № 6 (419). С. 3–12.
- 10. Кравченко, Е. В. Деятельность Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина Республики Тыва по сохранению культурного наследия в традиционном и электронном форматах / Е. В. Кравченко, О. В. Фенцель // Библиотека традиционная и электронная: смыслы и ценности: материалы межрегион. научпракт. конф. (Новосибирск, 4–6 окт. 2016 г.). Т. 1. Новосибирск, 2017. С. 427–437. (Труды ГПНТБ СО РАН; Вып. 12).
- 11. Наныкпан, Н. Х. Республика Тыва территория библиотечных проектов / Н. Х. Наныкпан // Библиотека традиционная и электронная: смыслы и ценности: материалы межрегион. науч.-практ. конф. (Новосибирск, 4–6 окт. 2016 г.). Т. 2. Новосибирск, 2017. С. 190–200. (Труды ГПНТБ СО РАН; Вып. 12).
- 12. Осипова, И. П. Проектная деятельность библиотек: общие проблемы, региональный опыт / И. П. Осипова // Библиотечное дело XXI век. 2003. № 2. С. 223–243. Прил. к журн. «Библиотековедение».
- 13. Ринчинова, Ю. С. Библиотека территория проектного творчества / Ю. С. Ринчинова // Учёные записки (Алтайская государственная академия культуры и искусств). 2018. № 2 (16). С. 152–155.
- 14. Ринчинова, Ю. С. Проектирование библио-будущего Бурятии / Ю. С. Ринчинова // Культура: теория и практика. 2019. № 5 (32). С. 20.
- 15. Ринчинова, Ю. С. Проектная деятельность библиотек Якутии и Бурятии: прошлое и настоящее в будущее / Ю. С. Ринчинова // Культурное пространство России и Монголии: опыт и перспективы сотрудничества в трансграничных регионах: материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф. Улан-Удэ, 2019. С. 506–512.
- 16. Филаткина, И. В. Проектная деятельность Дальневосточной государственной научной библиотеки в области сохранения библиотечных фондов

167



Хабаровского края / И. В. Филаткина // Связующая нить времён: прошлое, настоящее, будущее книги на Дальнем Востоке : регион. науч.-практ. конф. (Биробиджан, 25–26 нояб. 2004 г.). — Биробиджан, 2005. — С. 87–89.

- 17. Филатова, П. Ю. Развитие проектной деятельности общедоступных библиотек Сибирского федерального округа / П. Ю. Филатова // Социальные и культурные практики в современном российском обществе : материалы Всерос. науч.-практ. конф. преподавателей, студентов и аспирантов (Новосибирск, 17–22 апр. 2017 г.). Новосибирск, 2017. Ч. 2. С. 217–220.
- 18. Юрьева, С. Ю. Проектная деятельность библиотек Бурятии / С. Ю. Юрьева // Молодые в библиотечном деле. 2016. № 10. С. 2–6.